



CONGRÈS
DES KABYLES
DU CANADA
IQBAYLIYEN N KANADA



Neddukel
I⊙^∧^⊙R⊙H

**POLITIQUE GÉNÉRALE
ET
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES**

TABLE DES MATIERES

| | |
|--|-----------|
| | 1 |
| NOTE AU LECTEUR | 3 |
| CONTEXTE GÉNÉRAL DE LA CRÉATION DU CKC | 4 |
| VISION, MISSION ET VALEURS | 6 |
| VISION..... | 6 |
| MISSION..... | 6 |
| VALEURS | 7 |
| LE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DU CKC | 7 |
| LE CKC S'APPUIE SUR SES MEMBRES..... | 7 |
| LE CKC ET LA JEUNESSE KABYLE DU CANADA | 7 |
| LE CKC ET LES FEMMES KABYLES DU CANADA..... | 8 |
| LE CKC ET L'IDENTITÉ KABYLE..... | 8 |
| LE CKC ET LE TISSU ASSOCIATIF..... | 8 |
| LE CKC ET LA SPHÈRE POLITIQUE CANADIENNE..... | 9 |
| LE CKC ET LES AUTRES COMMUNAUTÉS AMAZIGHES DU CANADA | 9 |
| LE CKC ET LES AUTRES COMMUNAUTÉS CANADIENNES..... | 9 |
| LE CKC, LES KABYLES DE KABYLIE ET D'AILLEURS..... | 9 |
| LES OBJECTIS OPÉRATIONNELS DU CKC..... | 9 |
| PARACHÈVEMENT DE LA CONSTRUCTION DU CKC | 9 |
| ADHÉSION DES KABYLES..... | 9 |
| LE FINANCEMENT DU CKC..... | 10 |
| LES PROJETS DANS LE CADRE DU CKC..... | 10 |
| ANNEXE : RECOMMANDATIONS ISSUES DE LA CONSULTATION DES KABYLES EN VUE DE LA CRÉATION DU CKC | 11 |

NOTE AU LECTEUR

Les membres du Comité de préparation des premières assises du Congrès des Kabyles du Canada (CKC) sont fiers de vous présenter ce document d'orientation stratégique qui représente l'aboutissement d'un processus qui aura duré plus d'un an, un processus tout à fait unique faisant appel à la participation des membres de la communauté kabyle et des associations.

Ce plan stratégique engagera les membres du CKC dans son ensemble et toutes les structures qui découlent des assises, notamment le Conseil d'administration. Le Conseil d'administration doit relever un défi de taille, celui de réaliser la vision et la mission du CKC.

La planification stratégique est un exercice de gestion réalisé couramment dans divers types d'organisations. Cette démarche vise à orienter les actions futures en vue de réaliser la vision et la mission du CKC. Elle doit mener à des résultats concrets, qui peuvent être mesurés par des indicateurs de performance et faire l'objet d'une reddition de compte. Il s'agit d'une démarche d'amélioration continue flexible, adaptable et qui permet un suivi rigoureux.

Le CKC, pour qu'il puisse représenter la communauté kabyle, doit défendre ses intérêts et lui assurer visibilité et influence, doit asseoir un plan stratégique avec des perspectives réfléchies, mobilisatrices et gagnantes.

CONTEXTE GÉNÉRAL DE LA CRÉATION DU CKC

Loin de la terre natale, les Kabyles ont choisi de s'organiser autour d'objectifs clairs, dont celui de devenir une communauté canadienne reconnue, écoutée et influente. L'idéal de s'unir a toujours été au cœur des préoccupations des Kabyles de la diaspora. Pour atteindre ses objectifs, la communauté kabyle du Canada a besoin d'une instance représentative qui défendra ses intérêts dans le respect des lois canadiennes et des libertés individuelles.

Le Canada est un grand pays. Sa démocratie fonctionne sur la base de la consultation qui vise le consensus national et la consécration du vivre-ensemble comme réalité quotidienne. Les peuples fondateurs de la fédération canadienne, les Premières nations, les communautés religieuses ou ethniques, les groupes d'intérêt et les citoyens organisés façonnent le fonctionnement du pays. Les communautés qui ont compris ce fonctionnement qui privilégie les communautés organisées en profitent pleinement.

Dans l'échiquier politique canadien, chaque communauté est perçue comme une entité interlocutrice et représentative des intérêts de ses membres, parce que l'intégration citoyenne au Canada s'effectue dans le respect des identités multiples, de la diversité au sens large et du vivre-ensemble au quotidien. Les communautés qui s'épanouissent dans le modèle canadien sont celles qui ont réussi leur intégration socio-économique et socioculturelle en développant des relais efficaces dans les sphères politiques municipales, provinciales et fédérale, dans les organisations professionnelles, les milieux financiers et d'affaires tout en promouvant leur culture.

Pour qu'ils soient entendus et écoutés, les Kabyles sont appelés, une fois organisés, à jouer un rôle motivé par la défense des intérêts spécifiques de la communauté tout en recherchant la convergence avec les intérêts de toutes les Canadiennes et tous les Canadiens.

Le parcours des Kabyles de la diaspora a connu plusieurs expériences d'organisation qui ont été à l'origine de réalisations importantes. Parmi ces organisations, on peut citer l'Étoile nord-africaine pionnière des luttes de décolonisation des pays de l'Afrique du Nord et l'Académie berbère en France qui a propulsé la revendication amazighe.

Sur leur terre natale, les Kabyles ont toujours géré leur société grâce à des structures organisationnelles villageoises bien établies, dont le pouvoir et les prérogatives sont reconnus par toutes et par tous. Tajmaat (assemblée du village) ou les comités de village d'aujourd'hui continuent de fonctionner de manière à assurer un minimum de cohésion sociale avec un espace de vie raisonnablement viable. Ces types d'organisations sont basés sur le principe de

"l'union sacrée » régie par des codes ancestraux érigés en règle de droit et en mécanismes d'administration des affaires de la communauté. Cependant, en dehors de la Kabylie, cette sacralisation de l'union demeure un rêve et ne correspond pas au fonctionnement des sociétés d'accueil.

Dans leur pays d'origine, les Kabyles sont toujours préoccupés par la défense de leur culture, de leur langue et de leur identité qui sont constamment menacées par des projets d'assimilation savamment orchestrés. En conséquence, et pour résister à la répression qui s'abat sur eux dès qu'ils revendiquent leurs droits identitaires et linguistiques, les Kabyles ont eu recours à de multiples mouvements qui ont fait preuve d'une grande capacité de rassemblement et d'organisation. Devant l'adversité menaçante, les Kabyles ont toujours réussi à s'organiser pour se défendre (« l'union réactive »). Cette dernière a caractérisé toutes les actions de résistance ou de militance depuis le printemps amazigh de 1980 notamment. Au fil du temps, beaucoup d'organisations kabyles de grande envergure sont nées et ont disparu dès que le besoin de résistance s'estompe moindrement. Ce constat porte à croire que les Kabyles éprouvent de la difficulté à bâtir des organisations qui fonctionnent en dehors de situations de résistance.

Il est un fait remarquable que les Kabyles de la diaspora ont développé un tissu associatif très actif dans le domaine culturel et social. Il est aussi à noter que dans la majorité des situations, les associations kabyles ne coordonnent pas leurs efforts bien que leurs objectifs soient souvent identiques. La duplication de toutes les activités (ressources et programmes) d'enseignement de Taqwaylit, des célébrations et des festivités pourrait être interprétée comme un signe de divergence improductive ou des occasions manquées de synergies et d'économies d'échelle.

De ces constats et du désir des membres de la communauté d'agir ensemble pour un avenir meilleur est née la volonté de mettre en place une organisation pancanadienne qui soit à la hauteur de nos besoins et de nos aspirations pour aujourd'hui et pour les générations futures.

D'où la tenue d'une assemblée générale le 18 février 2017 au Centre humaniste de Montréal qui a donné naissance à un comité de préparation d'un projet d'une organisation pancanadienne des Kabyles. Après de larges consultations des Kabyles qui ont duré plus d'une année, l'organisation des Kabyles est officiellement née le 13 mai 2018. Cette organisation s'intitule le Congrès des Kabyles du Canada (CKC).

Le Congrès des Kabyles du Canada est une organisation rassembleuse des énergies, du génie populaire des Kabyles et de la volonté de chacun pour s'unir dans un modèle d'une « union active » fondée sur une vision et un modèle d'organisation modernes, capables d'agir et de s'adapter aux normes de fonctionnement de la société canadienne, tout en gardant l'essence des valeurs ancestrales kabyles qui ont une portée universelle.

L'union active nécessite concertation, vision et action, parce que la communauté kabyle est aussi interpellée par les grands défis du 21e siècle et est intéressée à bâtir un meilleur avenir pour ses enfants et les futures générations des Kabyles du Canada.

Pour se faire une place dans l'espace public canadien, être positivement visible et reconnue, la diaspora kabyle doit conjuguer ses meilleures valeurs ancestrales avec les valeurs universelles que les émigrés kabyles et leurs enfants intègrent avec succès.

Le Congrès des Kabyles du Canada est aussi un espace d'échange et de réflexion pour saisir et générer des opportunités de réussite sociale collective qui produira la fierté de soi et la reconnaissance par les autres compatriotes canadiens, quelle que soit leur culture, leur langue ou leur origine. Les échos livrés par les membres de la communauté kabyle partagent cette préoccupation et cette envie d'avancer en tant qu'entité ayant des représentants capables de défendre ses intérêts et de participer au développement de la citoyenneté canadienne.

Lors des consultations des Kabyles du Canada pour la création du CKC, les Kabyles ont manifesté un intérêt certain et une compréhension du besoin de s'organiser. Le désir de s'organiser a été exprimé lors des consultations dans des propos tels « Je suis très content du processus de concertation à travers la démarche de consultation. Je me reconnais dans cette démarche fraternelle. C'est un grand pas vers l'union », « On a besoin d'être kabyle et organisé en tant que tel avant de revendiquer une appartenance à une identité plus globale ». Les Kabyles consultés ont recommandé unanimement de tenir le Congrès des Kabyles du Canada loin des débats politiques reliés au pays d'origine. En effet, nombreux sont les intervenants qui ont fortement insisté sur l'importance de bâtir une instance représentative et rassembleuse loin des enjeux à caractères partisan et religieux.

VISION, MISSION ET VALEURS

VISION

- Faire des Kabyles du Canada une communauté reconnue et influente;
- Mettre à profit la capacité des Kabyles à contribuer au développement de la société dans laquelle ils vivent.

MISSION

- Rassembler et mobiliser toutes les ressources pour la défense des valeurs et des intérêts de la communauté kabyle afin d'assurer son développement;
- Promouvoir son intégration de la communauté kabyle dans l'harmonie, la cohésion sociale et le respect de la diversité.

VALEURS

- Union et solidarité
- Respect et dignité
- Égalité hommes-femmes
- Tolérance et pacifisme
- Inclusion et universalité
- Ouverture et modernité

LE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DU CKC

Le CKC s'appuie sur ses membres

La force de l'instance CKC sera puisée du potentiel humain que constituent les hommes et les femmes de toutes les générations de Kabyles du Canada à travers une union active, constructive et effective. Il s'agira de transposer les forces individuelles avérées des Kabyles vers un idéal collectif qui se matérialisera dans une démarche active qui permettra à la communauté de se faire une place forte, influente et capable de défendre les intérêts de ses membres.

Le CKC et la jeunesse kabyle du Canada

Les enfants et la jeunesse constituent un capital important pour chaque Kabyle. L'immigration des Kabyles est largement motivée par la quête d'un meilleur avenir pour leurs enfants. L'intégration non contrôlée des jeunes Kabyles risque de les couper de leurs racines kabyles.

Les Kabyles de la première génération de l'immigration au Canada sont très sensibles aux risques de déracinement potentiel des futures générations et qui pourraient compromettre la survie des valeurs kabyles dans la diaspora. Le CKC doit considérer cette problématique avec la communauté pour prendre les mesures qui s'imposent et mettre les plans d'action adéquats à travers des projets en phase avec les aspirations de la jeunesse kabyle du Canada.

Les jeunes adultes d'aujourd'hui constituent le premier maillon dans la chaîne de la transmission des valeurs kabyles aux futures générations de Kabyles du Canada. Le CKC doit accorder une importance particulière à cette question. Il appartient à cette première génération de porter le flambeau des valeurs kabyles pour illuminer le chemin des futures générations.

Le CKC doit donner une place privilégiée à la jeunesse pour l'aider à assurer une transmission saine des valeurs et de l'identité kabyle.

Le CKC doit œuvrer à la création d'une section « Jeunes du CKC » et d'un réseau des jeunes Kabyles du Canada.

La jeunesse kabyle du Canada doit être connectée à tous les jeunes Kabyles et Amazigh du monde entier.

Le CKC et les femmes kabyles du Canada

La femme kabyle a de tout temps joué un rôle central dans sa communauté. À l'ère où la culture reposait sur une communication strictement orale, elle était la courroie de transmission des valeurs ancestrales aux futures générations. On lui doit la survie de l'identité, de la culture et de la langue kabyles.

La femme kabyle a toujours été à l'image de cette abeille ouvrière infatigable qui est à la fois sur le terrain dans son rôle de bâtisseuse et dans le foyer pour prendre le leadership dans l'éducation des enfants, la gestion du foyer et le souci constant de préserver la cohésion du tissu familial.

Dans l'espace public, la femme kabyle s'est impliquée également dans tous les combats et a contribué efficacement à l'avancement de la société, souvent dans des conditions très difficiles.

Le CKC fait le choix stratégique de rechercher continuellement la parité hommes-femmes dans toutes ses structures. Il doit déployer tous les efforts nécessaires à la réalisation d'un espace exempt de discrimination à l'égard des femmes.

Le CKC et l'identité kabyle

Le CKC doit déployer tous les efforts nécessaires à un positionnement positif de l'identité kabyle sur l'échiquier des identités canadiennes et dans le monde.

Le CKC doit faire la promotion de la culture et de la civilisation kabyle et amazighe, du patrimoine ancestral et des luttes pour la liberté à travers l'histoire, et de l'apport des Amazighs et des Kabyles à toute l'humanité qui fait la fierté des Kabyles du Canada.

Le CKC et le tissu associatif

Le tissu associatif a pavé le chemin à notre jeune communauté kabyle notamment dans le domaine culturel et linguistique. Le CKC n'est pas une nouvelle association, mais il doit servir de lien entre les associations existantes. Son action s'inscrit dans une dynamique de convergence d'intérêts et complémentarité d'actions. La mobilisation de la communauté exige un travail de pédagogie de longue haleine qui en appelle à la responsabilité et à la collaboration de chaque association. Le CKC est inclusif et travaille avec toutes les associations qui se reconnaissent dans

ses valeurs pour bâtir une communauté forte et unie autour des intérêts communs à tous ses membres.

Le CKC et la sphère politique canadienne

Tout en agissant dans le strict respect de sa mission et de ses valeurs, le CKC interagit avec les organisations politiques canadiennes et toute autre organisation pour promouvoir la communauté kabyle et défendre ses intérêts. Tout en s'impliquant dans les enjeux politiques canadiens, le CKC doit se tenir loin de toute influence partisane ou religieuse.

Le CKC et les autres communautés amazighes du Canada

Le monde amazigh est important pour les Kabyles du Canada. Le CKC est une organisation ouverte à la collaboration avec toute organisation établie par les Canadiens originaires de l'Afrique du Nord qui soit respectueuse de ses valeurs et de sa mission.

Le CKC et les autres communautés canadiennes

Le CKC doit tisser des liens avec toute organisation communautaire canadienne dont les objectifs et intérêts ne sont pas en contradiction avec la mission et les valeurs du CKC.

Le CKC, les Kabyles de Kabylie et d'ailleurs

Le CKC doit demeurer à l'écoute de tous les Kabyles en Kabylie et en dehors de la Kabylie. Il leur doit solidarité, entraide et générosité.

LES OBJECTIS OPÉRATIONNELS DU CKC

Parachèvement de la construction du CKC

La construction du CKC reposera sur les différentes orientations auxquelles il doit s'en tenir pour aller de l'avant. La première étape qui est la phase de construction de ses fondations doit être menée d'une façon réaliste et en fonction des moyens humains et financiers. Comme cette phase est plus que déterminante pour son existence, le CKC se doit d'arrêter des objectifs prioritaires et réalistes. Viendront ensuite les phases de développement et de rayonnement. Pour ce faire, les structures du CKC se doivent d'arrêter des priorités et des objectifs qui vont réaliser ces orientations stratégiques.

Adhésion des Kabyles

Le CKC doit développer sa composante humaine à travers tout le Canada. L'opportunité de faire partie du CKC en tant que membre doit être offerte à tous et à toutes par tous les moyens de communications. Le CKC doit développer des stratégies efficaces pour rejoindre tous Kabyles du Canada.

Le financement du CKC

Le CKC doit rechercher les financements dont il a besoin pour la réalisation de ses objectifs et des projets ambitieux qui profitent à ses membres et à tous les Kabyles du Canada. Il est important de se donner les moyens pour asseoir une structure moderne et professionnelle et éviter de tomber dans la précarité.

Les projets dans le cadre du CKC

Le CKC existe pour les Kabyles du Canada et par l'apport des Kabyles du Canada. Il considère avec attention les suggestions de projets émanant de la communauté pour guider son plan d'action.

Le CKC devra travailler à générer des dividendes à la communauté kabyle qui adhère et croit à ses objectifs. Ces dividendes se matérialisent par les projets mis en place par le CKC au profit des Kabyles. Les instances du CKC doivent mettre en place des mécanismes efficaces pour s'assurer de se concentrer sur les projets qui font la promotion et l'avancement et la fierté de la communauté kabyle du Canada.

Un grand nombre de propositions de projets a été recensé durant la phase de consultation pour la création du CKC. Ces propositions feront l'objet de discussions dans les structures de gestion du CKC pour devenir des projets à court, moyen et long terme.



ANNEXE : RECOMMANDATIONS ISSUES DE LA CONSULTATION DES KABYLES EN VUE DE LA CRÉATION DU CKC

Ces recommandations sont aussi inscrites dans le rapport de consultation rendu public le 10 mars 2018.

Recommandation 1 : Il est recommandé de poursuivre le projet, de préparer et d'organiser les assises du CKC.

La dénomination proposée, « Congrès des Kabyles du Canada (CKC) », semble faire l'unanimité auprès de la communauté kabyle consultée.

Recommandation 2 : Il est recommandé d'adopter la dénomination « Congrès des Kabyles du Canada (CKC) », la devise « Construire ensemble » et le logo utilisé dans les documents et les médias utilisés par le CKC.

Le travail en profondeur entrepris par le comité durant une année de réflexions et de débats internes sur la meilleure façon de formuler le projet a permis de faire murir et de clarifier les balises dans lesquelles le projet devrait s'inscrire. Sans vouloir prétendre détenir la vérité absolue, le comité a lancé les bases d'une organisation qui se veut rassembleuse des Kabyles du Canada. Le comité croit sincèrement avoir jeté les fondations de la structure en énonçant ce que devraient être la Vision, la Mission et les Valeurs fédératrices des Kabyles du Canada. Les consultations effectuées à travers les rencontres d'associations et de la communauté kabyle ont pu valider la démarche envisagée par le Comité en plus d'apporter des précisions sur certains aspects sensibles du projet. Il est réaliste de penser que certaines différences de points de vue subsisteront vu la diversité des options présentées pour certains aspects du projet. Il s'agira de transcender les différences pour engager la communauté kabyle du Canada sur une voie constructive. Il s'agira de valoriser le « Construire ensemble », tout en convergeant vers les points communs qui nous unissent toutes et tous pour la réalisation de notre idéal, jeter des bases solides du CKC.

Recommandation 3 : Il est recommandé d'adopter les énoncés de la Vision, la Mission et les Valeurs comme fondements qui garantissent l'encadrement du CKC dans son existence future.

Vision : Faire des Kabyles du Canada une communauté reconnue et influente. Mettre à profit leur capacité à contribuer au développement de la société

Mission : rassembler et mobiliser toutes les ressources pour la défense des valeurs et des intérêts de la communauté kabyle afin d'assurer son développement. Promouvoir son intégration dans l'harmonie, la cohésion sociale et le respect de la diversité.

Valeurs : fidèles à Taqbaylit, fondement des valeurs ancestrales et universelles des Kabyles, la vision et la mission sont sous-tendues par les valeurs suivantes :

- Union et solidarité;
- Respect et dignité;
- Égalité hommes-femmes;
- Tolérance et pacifisme;
- Inclusion et universalité;
- Ouverture et modernité.

La communauté kabyle a mis en garde le Comité sur les questions relatives à la politique et la religion. Il est un constat que les Kabyles, de manière générale, sont aigris par ces deux questions à travers les expériences passées. D'ailleurs, un climat de suspicion est perceptible lors des premiers abords des membres de la communauté. Dans ce contexte, pour atténuer ces réticences, le Comité a mis de l'avant des résolutions claires à l'effet que la démarche s'inscrit loin de la partisanerie et de toute influence à caractère religieux.

Par ailleurs, le Comité a anticipé la question et a pris des mesures préventives à travers l'engagement solennel de ses membres à travailler dans le respect de la Vision, de la Mission et des Valeurs pour la réussite du projet. Enfin, le mode écoute et les échanges sincères mis de l'avant par le Comité lors des rencontres de la communauté kabyle et des représentants du tissu associatif semblent avoir ramené une adhésion sereine au projet.

Recommandation 4 : Il est recommandé d'inscrire l'action du CKC dans le strict respect de sa mission. Tout en s'impliquant dans les enjeux politiques canadiens, le CKC doit se tenir loin de toute influence partisane ou religieuse.

Le CKC devra exister pour les Kabyles du Canada et par l'apport des Kabyles du Canada. Il ne peut être l'affaire d'un comité ou de quelques individus isolés. La force de l'instance CKC sera puisée du potentiel humain que constituent les Kabyles du Canada à travers une union active, constructive et effective. Il s'agira de transposer les forces individuelles avérées des Kabyles vers un idéal collectif qui se matérialisera dans une démarche active qui permettra à la communauté de se faire une place forte, influente et capable de défendre les intérêts de ses membres. Le tissu associatif a pavé le chemin à notre jeune communauté kabyle notamment dans le domaine culturel et linguistique. Le CKC n'est pas un concurrent du tissu associatif. Son action s'inscrit dans une dynamique de convergence d'intérêts et complémentarité d'actions. La mobilisation de la communauté exige un travail de pédagogie de longue haleine qui en appelle à la responsabilité de chaque membre. Le CKC est inclusif et fait appel à toutes les forces de la communauté et des associations qui se reconnaissent dans ses valeurs à se joindre au projet en marche pour construire ensemble notre idéal.

Recommandation 5 : Il est recommandé que l'instance CKC soit inclusive de tous les Kabyles du Canada sur le plan individuel ou à travers le tissu associatif. Le CKC, une fois installé, devra promouvoir la synergie vers la cohésion et le rassemblement autour d'initiatives constructives. Taqbaylit, source de valeurs ancestrales transférables, peut consolider l'union des Kabyles dans la modernité.

Une fois mis en place, le CKC devra travailler à générer des dividendes à la communauté kabyle qui adhère et croit à ses objectifs. Ces dividendes se matérialisent par les projets mis en place par le CKC au profit des Kabyles. Le CKC défendra, en premier lieu, les intérêts des Kabyles qui y adhèrent. Selon les suggestions recueillies auprès de la communauté, le CKC devra demeurer à l'écoute de ses membres en ce qui concerne la sélection des projets d'intérêt pour les Kabyles. Les animateurs de l'instance devront mettre des mécanismes démocratiques efficaces et modernes pour s'assurer de focaliser sur les projets qui promeuvent l'avancement et la fierté de la communauté kabyle du Canada. Un nombre appréciable de projets est recensé auprès des répondants aux questionnaires du Comité et forme déjà une base de départ pour la future instance. Le CKC en exercice devra s'atteler à compléter la liste et considérer avec attention les projets d'intérêt pour un déploiement au profit de la communauté. Le CKC devra aussi s'inspirer des communautés bien établies au Canada pour tisser des liens afin de tirer profit de leur expérience.

Recommandation 6 : Il est recommandé que le CKC considère avec attention les suggestions de projets émanant de la communauté pour guider son plan d'action.

Les enfants et la jeunesse constituent un capital important pour chaque Kabyle. L'immigration des Kabyles est largement motivée par la quête d'un meilleur avenir pour leurs enfants. L'intégration complète des jeunes Kabyles dans la société d'accueil tend à les couper de leurs racines kabyles. Par conséquent, les Kabyles de première génération sont très sensibles à ce déracinement potentiel qui guette les futures générations et qui risque de compromettre la survie des valeurs kabyles. La prise en charge de cette situation urgente s'impose d'elle-même. La communauté kabyle interpelle le CKC à considérer la problématique avec la communauté pour prendre les mesures qui s'imposent et mettre les plans d'action adéquats à travers des projets modernes en phase avec l'ère contemporaine et la société canadienne dans laquelle nous vivons. Il s'agira de rester ancré à nos valeurs positives et de vivre une pleine intégration dans la société d'accueil.

Les jeunes adultes sont encore plus importants, car ils constituent les générations futures immédiates qui porteront nos valeurs et les transmettront à leur tour à leurs enfants. Il est important de bien considérer l'intégration de cette population dans le CKC afin de créer une courroie de transmission pour propulser l'instance dans leur monde de demain. Beaucoup d'intervenants ont exhorté le Comité d'inclure les jeunes dans les structures du CKC. À cet effet, le CKC se doit de faire de l'inclusion des jeunes adultes une priorité dans ses structures afin d'en faire des portes-étendard des projets du CKC et des valeurs kabyles.

Recommandation 7 : Il est recommandé que le CKC porte une attention particulière à la question de la transmission des valeurs aux jeunes enfants et mette en place un plan d'action conséquent.

Recommandation 8 : Il est recommandé que le CKC intègre les jeunes kabyles dans sa structure, ses plans d'action et ses projets.

La femme a, en tout temps, joué un rôle central dans la société kabyle. À l'ère où la culture reposait sur une communication strictement orale, elle était la courroie de transmission des valeurs ancestrales aux futures générations. On lui doit la survie de notre culture et de la langue kabyle que nous parlons encore aujourd'hui. La femme kabyle a toujours été à l'image de cette abeille ouvrière infatigable qui est à la fois sur le terrain dans son rôle de bâtisseuse et dans le foyer pour prendre le leadership dans l'éducation des enfants, la gestion du foyer et le souci constant de préserver la cohésion du tissu familial. Dans l'espace public, la femme kabyle s'est impliquée également dans tous les combats et a contribué efficacement à l'avancement de la société, souvent dans des conditions très difficiles.

La communauté kabyle consultée exhorte le CKC de donner aux femmes la place qui leur revient dans ses structures et son existence. En effet, il est indéniable que la femme est une composante fondamentale dans tout projet rassembleur de l'envergure du CKC et il est impératif de déployer tous les efforts afin de l'inclure de manière effective.

Recommandation 9 : Il est recommandé de déployer tous les efforts et les moyens nécessaires pour assurer la parité homme-femme dans la composition de la structure dirigeante du CKC.

Divers avis et commentaires sont émis au sujet de la structure à adopter pour la future instance CKC. La communauté kabyle ne semble pas avoir un avis tranché en faveur d'une structure prédéterminée et reste interrogative sur les formes possibles, horizontales ou verticales. D'un autre côté, les Kabyles interrogés sont d'avis à ce que le CKC reste en contact direct avec les membres de la communauté et le tissu associatif. Les Kabyles ont émis le souhait de voir les membres du Comité actuel impliqués dans le CKC et sa structure pour un temps déterminé, vu que le Comité est en possession complète des éléments liés à l'élaboration et l'esprit du projet, suite à plus d'une année de réflexions et de murissement du projet rassembleur.

Le Comité, dans ses multiples réflexions, a mis en évidence les aspects fondamentaux qui doivent régir le choix de la structure à mettre en place à savoir :

- L'importance que la structure soit en contact direct et à l'écoute constante de la communauté;
- Une structure représentative de la communauté kabyle du Canada qui permet une transmission fidèle des préoccupations des membres;
- Mettre en place les mécanismes qui permettront de protéger le CKC de toutes tentatives de déviations de la voie originale tracée dans l'esprit fondateur que sont les Vision, Mission et Valeurs.

Sur le plan administratif, la structure du CKC devra permettre, le plus adéquatement possible, son éligibilité aux divers financements disponibles au sein des gouvernements.

Recommandation 10 : Il est recommandé, d'ici la tenue des assises du CKC, que le Comité s'inspire des modèles existants au sein d'organisations de communautés établies au Canada et en adapte pour

soumettre quelques options applicables aux réalités du CKC. Il devra en proposer des alternatives pour considération et adoption lors des assises du CKC.

À l'ère moderne, toute organisation forte doit reposer sur des éléments indispensables, en l'occurrence le capital humain qui la compose et ses compétences, l'engagement de ses membres, les moyens financiers qu'elle se donne pour tendre à réaliser l'idéal enchâssé dans sa vision. Le financement du CKC devra être tranché avec les membres de la communauté lors des assises constitutives.

Les options recueillies auprès des Kabyles consultés se résument comme suit :

- Contribution individuelle des membres;
- Contribution du tissu associatif;
- Sponsors tels que les gens d'affaires;
- Programmes de subventions disponibles auprès des instances gouvernementales municipale, provinciale et fédérale.

Le comité devra présenter les options les plus optimales à la communauté kabyle lors de la tenue des assises du CKC.

Recommandation 11 : Il est recommandé que le Comité mette de l'avant les options de financements probables qui maximisent l'apport financier de diverses parties prenantes pour que le CKC soit doté d'un flux de trésorerie qui lui permette de réaliser des projets ambitieux pour les Kabyles du Canada. Il est important de se donner les moyens pour asseoir une structure moderne et professionnelle et éviter de tomber dans la précarité.